

4. Javaslatok az épület hasznosítására

Az épülethasznosítás időbeli és pénzügyi ütemezése a következő:

munkaszakasz	határidő	becsült költség (eFt)
programterv	2005.06.24.	2500
helyzetértékelés, tervezési program meghatározása		
pályázati anyag elkészítése	2005.07.10.	500
a szükséges dokumentáció összeállítása, részben a programterv felhasználásával		
tervpályázat meghirdetése	2005.08.25.	9000
meghívásos tervpályázat		
terveztetés	2005.10.30.	50000
a tervpályázat alapján a tervező megbízása engedélyezési és kiviteli tervek elkészítésére		
kivitelezés közbeszerzése	2006.03.10.	200
a kiviteli tervek alapján közbeszerzés hirdetése kivitelezésre		
kivitelezés *		1500000*
kivitelezés miatti költöztetés, egyéb munkák		
összesen		1562200

* 2007-re áthúzódó költség

2005. évi költség: 62.000 eFt

2006. évi költség: cca.1.000.000 eFt

2007. évi költség: cca. 500.000 eFt

Az épülethasznosítás megtervezéséhez a most elképzelhető, és részben egyeztetett teljes, „véglegesnek” szánt programkínálatból kell kiindulni. Ez azonban azt jelenti, hogy az intézményi fejlesztés ütemében folyhat az épület tényleges „belakása”. A programterv azt a célt szolgálja, hogy a tervek véleményezői, a tervezett fejlesztés finanszírozói, döntéshozók elmondhassák véleményüket a következőkről:

1. a tervezett intézményi program, mint egy 3-5 éven belül megvalósítható kulturális-művészeti-szabadi tudásközpont támogatható-e?
2. a program elemei megfelelnek-e az elvárható és támogatható céloknak, illetve melyeket és milyen indokkal javasolják elhagyni a további fejlesztések során?
3. javasol-e a programba felvenni egyéb programpontokat, s azok finanszírozása hogyan történhet?
4. mely programpontokat tekintünk az intézmény „alapprogramjainak” és melyek legyenek egyedi támogatással megvalósítandók?

A programterv segítségével a fenti alapkérdések megválaszolásával juthatunk el oda, hogy az épület hasznosításához térben és időben ütemezett tervezési programot állíthatunk elő. Ez lehet az alapja a tervpályázati kiírásnak. A tervpályázat során azonban a pályázóktól elvárjuk, hogy ötleteikkel, megoldási javaslataikkal ne

csak a megadott programot szolgálják a térbeli megvalósíthatóság bemutatásával, hanem olyan kreatív ötletekkel gazdagítsák a kiírás szerinti programot, mely komplexebbé, a programok egymásra épülésével racionálisabb, gazdaságosabb működést eredményezővé tehetik a VUEK Házat.

4.1. A megvalósításban szóbjáható szervezetek, intézmények

PÉNZÜGYI TÁMOGATÁS

Az intézmény létrehozatalához a legnagyobb érdeke a következő állami szervezeteknek fűződnek, ezért reményeink szerint mind a létrehozatalhoz, mind a működtetéshez hozzájárulnak:

- a regionális fejlesztésért és felzárkóztatásért felelős tárcanélküli miniszter
 - Országos Lakás- és Építésügyi Hivatal
 - Magyar Terület- és Regionális Fejlesztési Hivatal(építészet, építésügy, lakásépítés, település- és területrendezés, az épített környezet fejlesztése, a program regionális kihatásai)
- a nemzeti kulturális örökség minisztériuma
(az épület, s a gyűjtemény, mint a nemzeti kulturális örökség része, könyvtári tevékenység, „szaklevéltári” minősítés, közművelődéssel, közgyűjteménnyel kapcsolatos feladatok,)
- informatikai és hírközlési minisztérium
(a VUEK Ház, mint nyitott kulturális-információs szolgáltató intézmény magas színvonalú informatikai felszereltséggel kell rendelkezzen, ingyenes internet-elérési helyekkel, a világ oktatási-kulturális-környezeti kultúrával foglalkozó web-oldalainak kapcsolataival, nemzetközi internetes adatbázisokkal, tudáshálózatok részeként)
- oktatási minisztérium
(a felső-közép- és általános iskolai képzés számára akár órarendbe iktatott, akár eseti programokat biztosítva háttérszervezetként szolgáltat, speciális programokat bonyolít le)
- belügyminisztérium
(a települések arculatának, vizuális alakításának bemutatását végzi, az alakításban közreműködik, programokat szervez, európai összehasonlításokat tesz)

A Fővárosi és a XI. kerületi Önkormányzat szintén érdekelt lehet egy ilyen kulturális-társadalmi-oktatási-környezeti célokat egyaránt szolgáló intézmény támogatásában.

EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK

A célkitűzések megfogalmazása során ki kell alakítani azokat az intézményi együttműködéseket, amelyek a kölcsönös előnyök biztosításával a partner szervezetek munkáját, és a Központét is hatékonyabbá, magasabb színvonalúvá fejleszthetik.

Egyelőre csak a példa kedvéért:

Magyar Építész Kamara, Magyar Építőművészek Szövetsége – szakmai segítség a Központ munkájához, közös rendezvények, programok, a Központ kapacitásainak biztosítása ...

BMGE Építészmérnöki Kar – közös szakmai munka az oktatás fejlesztéséért, speciális képzési lehetőségek, pl. DLA képzés támogatása, helyiségek (stúdiók, kutató helyek), publikációs lehetőség biztosítsa Magyar Iparművészeti Egyetem, Magyar Képzőművészeti Egyetem – a biztosított együttműködés során használhatják a VUEK Ház infrastruktúráját, cserében közreműködnek a programok lebonyolításában..

SZPONZOROK

A szponzoráció két formáját kell az indulásnál megkülönböztetni:

- az intézményi, és
- a létesítményi szponzorációt.

Az intézmény szponzorálása:

- Az intézmény születésénél „bábáskodó”, azt hatékonyan segítő szponzorok anyagi és szellemi hozzájárulásai
- Az intézmény működéséhez nyújtott anyagi és szellemi hozzájárulás
- Egyes belső projektek, programok támogatása

A létesítményi szponzoráció formái:

- Az épület átalakításhoz, korszerűsítéshez nyújtott anyagi hozzájárulás, mely lehet
 - Pénzbeli
 - Természetbeni (építőanyag, termék, szolgáltatás)
- Az épület további korszerűsítéséhez, fenntartásához nyújtott támogatás

A támogatások szervezésére profi szakember/cég megbízását javaslom.

TANÁCSADÓ TESTÜLET

Annak érdekében, hogy az intézmény alapvető célkitűzéseinek a legjobban meg tudjon felelni, hasznos, ha a támogató intézmények szakmai képviselőiből, illetve független szakértőkből egy tanácsadó testületet hozunk létre.

Célszerűnek látszik egy szűkebb, operatívabb testület felkérése, ahol az intézmény által képviselt szakterületek jeles szakemberei quasi operatív jelleggel vesznek részt a Központ munkájában, azaz – különösen az első 1-2 évben – havonta-kéthavonta találkoznak az intézmény vezetőivel.

Létrehozhatunk egy szélesebb körű tanácsadó testületet is, ahol a kevésbé konkrét szakmai támogató szervezetek képviselői, a későbbi egyéni támogatói körből is felkérünk tagokat. Ennek a körnek inkább a főbb stratégia értékelése lenne feladata.